

十里香



十里香酒微信公众号

2018年第3期(总329期)

2018年3月28日 星期三 http://www.shilixiang9.com/ E-mail:shilixiangbao@163.com

十里香 股份公司办公室主办 内部资料 免费交流

企业愿景
打造幸福企业
享受快乐人生

企业使命
为社会创造价值
为顾客创造需求
为员工创造机会

企业价值观
诚信 包容 共赢 回报

——祁建发

shilixiang gufen

香

十里香新五星同时斩获 2017 中国白酒“青酌奖”和“优秀设计奖”



2018年3月26日上午，2017年度“青酌奖”酒类新品发布盛典及2018最美酒瓶大赛颁奖典礼在四川泸州巨洋国际会议中心隆重举行。

十里香新五星凭借其卓越的产品品质，独特的浓香风格，斩获“2017年度‘青酌奖’酒类新品(白酒类)”称号，这是继2015年度66°、2016年度五星获此奖项后的又一次殊荣，连续3年获奖，沧州仅此一家。此外43度新五星荣获2018中国酒类产品最美酒瓶大赛优秀设计奖！

2018中国国际酒业博览会参展企业超过600家，参展品牌超过1000个，涵盖了白酒、啤酒、葡萄酒、黄酒、果露酒、洋酒等世界6大酒种，以及酒类装备等。

“青酌奖”是由中国酒业协会于

2016年3月20日设立的权威奖项。从设立到今年共进行过3次颁奖，十里香连续3届榜上有名。

此次活动之所以取“青酌”，有三层含义，第一，“客舍青青柳色新”，“青出于蓝而胜于蓝”，一般来说“青”代表新的意思，而“酌”是饮的意思；第二，“青酌”另意“轻酌”小酌微醺，理性为宜；第三，青酌还音同于“清浊”，就是激浊扬清的意思，为这个行业，为这个社会弘扬和凝聚正能量。该奖意在于鼓励酿酒企业通过产品创新来保持企业活力，并全面了解中国酒业新产品的特点及发展趋势。

另外十里香在本届酒博会还斩获了另一项大奖！

由中国酒业协会主办的2018中国酒类产品最美酒瓶大赛评选活动圆满结束！

此次43度新五星代表沧州参赛，一举斩获优秀设计奖！

十里香新五星为什么一经上市便受如此好评呢？下面让我们来了解一下新五星酒瓶上的文化内涵！

从某种意义上讲，一瓶酒的品质和身价第一感观是从酒的包装上来体现的。瓶盖以四羊方尊为形，传承的是商业文明的“信”字当头，瓶身以大运河为魂，坚守的是十里香股份多年不忘的本土情怀，主体色彩选择了红与白两个色调——红色代表赤热的本土情怀，白色代表大道至简的发展理念，精致简约式小包装，其宗旨就是回归产品本身，倡导绿色环保，体现十里香酒的传承与价值理念。

十里香酒感谢沧州父老的支持与厚爱，没有辜负你们的期望！十里香人将秉承“酿好酒 做好人”的经营理念，持续为沧州父老酿造浓香美酒，十里香沧州情！

季洪波



丰富了沧州父老的春节假期生活。

13万沧州百姓走进体育场，感受这独具特色的沧州“年味”。

市民张女士说：“十里香搞春节庙会已经两年了，原来春节不知去哪玩，这两年可以把孩子们乐坏了，一家人来十里香春节大庙会，什么都有，感谢十里香为

狮城百姓的付出。”

本届春节大庙会新增了很多看

点，除原来所有马戏、民俗、美食项目外，今年春节庙会规模还扩大了一倍！

经典河北梆子、惊险的高空钢丝、气势磅礴的安塞腰鼓、美轮美奂的冰雪乐园、千米迷宫、恐怖屋、儿童乐园……为沧州父老带来了更为精彩的视觉盛宴。

十里香作为沧州白酒龙头企业，生于沧州，成长于沧州，吃水不忘挖井人，未来一定秉持“酿好酒，做好人”的承诺，在壮大自己的同时回报沧州父老，承担社会责任。

季洪波



欢欢喜喜过大年，热热闹闹逛庙会。3月3日，十里香第二届春节文化科技庙会在沧州体育场圆满闭幕。

看马戏，品美食，听大戏，逛非遗，大年初一到十五，十里香2018春节大庙会，为沧州父老带来了精彩的演出，一站式吃喝玩乐，极大的

了，原来春节不知去哪玩，这两年可以把孩子们乐坏了，一家人来十里香春节大庙会，什么都有，感谢十里香为



3月12日上午，公司在泊头厂区小礼堂召开中层扩大会议，十里香销售办事处经理和各系统中高层领导参加了会议。董事长祁建发主持会议并发表重要讲话。

正值财年交替之际，本次会议以“改高层、赛销售、强服务”为主题，提出2018财年改革方案，并对2018财年的工作做了部署和安排。

会上，祁总就当前的环境和状态做了介绍，提出在公司内部“只有销售创造利润，其他都是成本”的思想。祁总说，过去一年，小刀团队和泊头大餐厅团队给了我们很多启示，更简练的机构、清晰的权责，创造出更强的向心力、责任意识和危机意识，形成较少的等级观念；大锅变小锅，明确多劳多得，普通员工也具有创造力；这些事例告诉我们，在以后的工作中要坚持“一切为了销售，服务销售，服务顾客，尤其服务源点顾客”的工作思路。

接着，祁总就2018财年的几项改革内容做了诠释，并首先提出改革高层的决议，他指出，一切问题的根源在于高层的决策、导向、好恶以及坚持，所以在2018财年，要继续释放经营管理权，谁决策谁负责，高层管理者全部轮岗改革，董事长带头减员增效，只负责公司战略，将经营管理权交由执行总经理负责，三位副总经理继续实施执行总经理制度。

随后，祁总提出在公司内部尝试实行赛马机制，在公司创建“公正透明”的竞赛环境，建立机会均等的平台，一定程度上释放权力，给予适当的预算经费，以增加团队凝聚力，在此基础上，从销售开始，十里香和小刀竞赛，十里香内部四个销售部竞赛，15个办事处竞赛，最后以市场质量、源点顾客为主要考核指标，并在此过程中发现和培养一批人才。接着，祁总对十里香销售系统的划分及人员安排做了布置。

在公司人力管理方面，祁总指出传统的管理模式已经影响公司的迅速发展，基于此，要尝试给公司的所有岗位“画像”，他说：销售是前线，生产是一线，其余全部是后勤保障，在销售和生产内部又分前台后台，后台部门存在的价值就是对销售的服务，对顾客的服务。并尝试利用积分给后台人员设立奖励，利用背对背、上下游的方式，前台可以对后台的超值服务给予积分，积分可以兑换现金奖励，以此来激活、强化服务，调动人员积极性。

祁总指出，通过对“趋利避害”的人性研究，可尝试划小核算单元，有条件的部门使用工资包形式，设立灵活的、竞聘与任命结合的职务晋升方式，让每个人提高对所劳所得的敏感性和对未来的可预期。最后，祁总对小刀2018财年的市场布局、组织配称及架构做了介绍，展示了小刀聚焦的良好效果，以及简练的组织呈现的正能量，提倡公司内部借鉴学习。

公司召开中层扩大会议

十里香第二届春节文化科技庙会圆满闭幕

公司顺利通过2018年度质量审核

新春伊始，公司迎来了一年一度的质量管理体系外审工作。在公司领导的合理调度下，质量管理体系的11个职责部门紧密配合，经过两天的紧张有序的审核工作，顺利通过了2018年度质量外部审核。

质量为根，产品没有质量，其他一切只是空中楼阁。多年来，公司始终秉持“酿好酒，做好人”的经营理念，坚持酒品就是人品，酒做

不好就是人品差的思想，坚持酿好酒，做好人。正是这股正气的支撑，十里香才能以质量赢得老百姓的信任。

此次审核与以往不同，审核标准由ISO9001-2008到ISO9001-2015标准的转换，以前公司的所有质量体系文件都将失效。文件的转版工作量巨大，在生产部崔海灏总监的指导下，11个职能部门的领导和内

审员经过近4个月的准备，结合公司质量管理实际情况，顺利完成了所有文件的编制。最终此次审核中文件审核无一不合格项，充分体现各部门对质量控制的严谨态度。

进步无止境，产品质量要持续精进。质量是奋斗出来的，我们将继续努力，立足当下，展望未来，走好质量管理的每一步。

沙均响



为加强企业文化交流，3月16日沧州办公室主任郭志超带队来到位于北京路的沧兴总部大厦参观学习，沧兴控股宣传部石部长接待并介绍了沧兴文化及管理情况。

大家首先来到沧兴文化展示厅，考察了沧兴企业文化展厅的建设情况及设计思路，石部长根据展厅各个区域的内容进行了细致讲解，并就双方的职工福利、人性化管理方面的工作进行了交流。随后，一行人先后参观了沧兴画馆、沧兴大学和沧兴保教园，通过讲解员的生动讲解，详细了解了沧兴控股在为员工解决后顾之忧等方面的情况。最后，双方就员工办公行为规范及大厦管理方面的经验进行了充分交流。

参观结束后，公司办公室主任郭志超表示，这次来沧兴交流学习收获很多，充分了解了沧兴在文化建设及后勤管理上的成果，十里香公司与沧兴作为同在北京路上的企业总部，今后一定要多多交流，提升各自管理服务能力，共同为建设北京路上文明办公大厦而努力。 邵竟川

北京现代交流团来公司参观



3月22日，由北京现代沧州分公司财经部、总务科、办公室等部门组成的交流团来到公司泊头生产基地进行参观交

易馆等地点。在参观过程中，左总向来宾介绍了公司的生产工艺及产品情况，并就文化建设内容进行了深入交流。参观

流，公司运营总监左金胜、办公室主任郭志超接待并陪同参观。

北京现代一行沿着公司梳理开发出的“四观两体验”线路，参观了酿酒车间、制曲车间、私家酒窖、地下酒窖、66度体

结束后，北京现代一行人纷纷表示，这次参观收获颇多，不仅近距离了解了十里香白酒的生产过程，还对十里香文化有了新的认识，十里香作为沧州白酒领导品牌，坚持手工酿造，实实在在为消费者提供品质一流的浓香美酒；十里香公司具有着深厚的文化内涵，从十里香的发展历程可以印证十里香人的薪火传承；在这次参观体验中，可以体会到十里香在接待服务、流程设计上有着较高品质，很多细节值得学习。

为了深入了解学习沧州各知名企业的文化建设情况、经营管理理念，促进企业间交流，沧州办公室制订了企业交流计划，主动走进各大企业学习借鉴其文化成果，并请进企业来访，促进互相了解。此次活动，是沧州办公室实施企业间交流的一项重要内容。 邵竟川

逆水行舟用力撑 一篙松劲退千寻
——从互联网企业学监察

对于国企贪腐，国人每每提及，往往义愤填膺，毕竟国企的钱名义上也是大家的钱。但是对于民企蠹虫，则往往反应平淡。我们大家熟悉的华为掌门人任正非曾在华为内部监管体系座谈会上明确表示，“维持生存的根本就是不能腐败”。还有我们熟悉的京东，2017年5月3日，京东发布公告称，处理6起涉嫌腐败的案件，8人被辞退，其中3人被刑拘。他们或者收受商家贿赂，或者虚报费用据为已有，或者收受商家礼品馈赠。董事长刘强东曾公开表示，如果公司怀疑你贪了10万，就算花1000万调查取证，也要把你给查出来。

民企反腐其实已经有许多公司在着手进行，那些优秀的互联网企业给我们提供了许多借鉴之处。民企反腐我们可以考虑从内外两个方面入手。

外部，首先应积极参与推动立法、司法和执法机关加大对民企反腐的支持力度，改善民企反腐的外部法律环境；其次，要强化企业间的合作，建立反腐败联盟，建立信息共享机制，断绝贪腐者的职业发展机会。

内部，首先解决贪腐的动机问题，让企业员工不愿贪，这需要靠利益平衡、企业文化、法治教育来解决问题。这里重点说一下利益平衡的问题，如果一个企业的利益分配不平衡，就可能会导致腐败的产生，这里的利益平衡不仅包括股东之间的平衡，还包括股东与管理层之间，管理层与普通员工之间，甚至要将供应商和客户的利益考虑在内。否则，腐败会随时出现在企业运营中任何一个环节。拿我们公司来说，我们要考虑到供应商以及经销商的问题，是他们想牟取私利，还是涉及内部人员利益分配问题。

其次，要解决方法问题，也就是解决不能贪的问题，阿里巴巴为了解决贪腐问题，成立了专门的廉政部，被送交检查机关的蠹虫也不是少数，但贪腐现象依然屡禁不止，问题出在解决问题的方法上。反贪腐要有清晰的总体设计和解决思路与方法，仅仅成立组织机构是不够的。我们要从反腐的角度出发，在不对企业运营和效率造成重大影响的前提下，对企业的业务和管理流程进行梳理调整，及时做到查漏补缺。

再次，要解决制度问题，不论是解决动机问题，还是方法问题，最终都要通过具体的制度确定下来。最后，要解决执行问题，制度的执行必须要有相应的人财物方面的保证，否则制度永远只能是制度，而不可能成为解决贪腐的利器。

我们十里香目前正处于预防职务腐败制度建设的关键阶段，我们正积极推行“阳光工程”及礼金收受制度。并逐步完善我们的工作流程。我们做审计监察并不是为了揭短，更重要的是找到问题产生的根源、提出建设性意见并跟踪整改。这样我们的企业才会健康、良性的发展。 赵志浩

小刀钉钉项目试运行上线

近日，由公司信息部主导开展的钉钉项目在小刀事业部成功上线。实现了行管人员的线上考勤管理，经过一个多月的试运行，目前已经具备单轨运行的条件，预计本月底，小刀行管人员将在钉钉实现全体人员考勤管理。

为提高运营管理效率，推进公司信息化进程，信息部根据公司发展需求引进一款移动办公软件，经过考察，选定了阿里巴巴公司专为企业推出的一款移动办公工具钉钉，帮助公司进入智能移动办公时代，让工作流程更加简单、高效、安全。

钉钉的上线运营，改变了小刀事业

部的考勤现状，以前只有考勤管理员清楚员工的考勤情况，考勤管理员月底要花费两三天甚至更长的时间进行统计，才能形成完整的考勤报表。使用钉钉后，系统直接整合员工的所有考勤操作，自动形成考勤报表，而且员工能实时查看到自己的考勤情况，上级领导可以实时查看到本部门的考勤汇总信息，非常高效。

目前，公司先期应用了钉钉考勤功能，后续将陆续上线包括部门日报、预算追加审批、差旅费超标申请等流程，真正实现企业的智能移动办公。

宋涛

十里香荣登“2017中国酒业百强”生产企业榜单

近日，由中国酿酒行业权威杂志《中国酒业》发布的“2017中国酒业百强”生产企业榜单揭晓，十里香股份公司位列其中，成为沧州唯一上榜的酒企！

中国酒业百强榜是通过对酒类企业在2017年度的品牌活跃度、固定资产、产销能力、利税、市场口碑以及消费者认知度来综合评定产生的。同时通过网上投票、专家投票、新闻媒体代表投票相结合统计计算出来的。本榜单基本公正客观的反映了2017年度我国酒水行业企业综合排名现状。

2017年是中国白酒的关键年，面对日益激烈的市场竞争环境，坚持聚焦、定位理论，坚持转型认知经营，升级认知产品43°新五星，以更高酒度，更多深情赢得沧州父老的认可，使十里香牢牢占据沧州区域商务宴请的领导地位。

十里香作为沧州白酒龙头企业，荣登“2017年度中国酒业百强榜”，更要感谢消费者得支持与厚爱，我们定将再接再厉，做大做强自己的同时回馈狮城父老！

季洪波

“四观两体验”——探秘66°十里香

66°十里香作为公司一款战略性产品，以其高度好酒的认知，“好酒少喝益健康”的理念和会员专享的销售模式赢得了众多消费者青睐，上市两年以来，66°十里香在消费者的心智中成功建立了足够差异化的品牌形象。

2017年，为了满足顾客探秘66°十里香的希望，并能让顾客得到更好的体验，公司结合生产的实际，梳理出了“四观两体验”的顾客体验流程，基于66度酒由来的逻辑，挖掘品牌故事，让消费者不但能走进十里香，更能理解十里香文化，认同十里香理念。下面，让我们一起共同领略66°十里香的风采。

第一观：十里香窖池群



第二观：十里香大曲房



俗话说冬酿酒，夏制曲，所以制曲是一年中最热的5月—9月，用5个月的时间踩制一年所用的大曲。大曲被称为“酒之骨”，相当于蒸馒头用的酵母，是酒的糖化发酵剂。

俗话说：酒厂有两忌，一忌不酿酒，二忌不制曲。十里香即酿酒、又制曲，始终坚持自己制曲，不断精进，才有了入选非遗的十里香中高温包包曲生产工艺。

第三观：十里香全自动化粮仓



从粮食入库到粉碎出库，通过电脑和传感器全程自动化无人操作。其中储粮区有8个筒仓，单体存粮量800吨，总存储量6400吨。每一个筒仓内部实现自动通风、翻拌，以防止霉变。所谓好粮才能酿好酒，十里香所采用的粮食，在入厂前要经过多重检测，优质的粮食为酿造优质白酒提供了保障。

第四观：66°黄金酒窖



66°黄金酒窖有1000斤的陶坛1000个，木质酒海34个，整体储酒量500余吨。66度十里香就是采用黄金酒窖的原酒，经过十里香技术团队多年研发，把不同年份、不同口感的原浆酒自然组合而成66°。

一体验——66°体验馆



66度体验馆是十里香为66度高度白酒打造的一个以“体验”为主的场所。

二体验——66°小酒馆



66°小酒馆——体验“浓香高度小杯喝”的饮酒方式。

自上市以来，66°十里香以依从自然的酿酒之道、五粮与水土完美结合的酒香之妙征服了众多消费者，除了酒水品质的卓越，十里香团队致力于打造66°会员服务平台，推崇“好酒少喝以健康”的理念，引领理性饮酒潮流的回归。薛飞

66°十里香 | 拼搏是人生最美的样子

为什么不能是我这种人，他们有什么特别之处，是因为他们的出生？我尽力拼搏，不让自己沦落到社会底层，如果、如果我更加努力呢？我现在离那层膜很近，触手可及。

——《风雨哈佛路》

激发和保护企业家精神，增强企业家信心，让民营企业在市场经济浪潮中尽显身手。

两会上，政府工作报告中关于企业家精神的表述，振奋了不少企业家。与会企业家代表均表示，将以更加拼搏向上的姿态锐意进取，让新时代中国更加美丽强大。

一个没有舒适区的时代

去年中旬开始，网传华为为中国区开始集中清理34岁以上的交付工程维护人员，研发开始集中清退40岁以上的老员工。网曝华为老总任正非的一篇讲话，看出华为对于员工的态度和要求：

“华为是没有钱的，大家不奋斗就垮了，不可能为不奋斗者支付什么。30多岁青年力壮，不努力，光想躺在床上数钱，可能吗？”

除了民企，看似牢不可破的铁饭碗也出现了危机。唐山辖区收费站被撤销，收费员围着领导讨说法，其中一位放声痛哭：“我今年36岁，除了收费啥都不会！”

虽然收费员们也很辛苦，逢年过节也没得休息，经常在收费点一坐就是一整天。但在大数据时代，智能轻松取代了那些曾经被认为高端的职业。

运气总是眷顾那些更努力的人

历经牢狱之灾，丧女之痛的褚时健，74岁与妻子在玉溪市哀牢山承包荒山种橙开始第二次创业。2012年11月，85岁的褚时健种植的“褚橙”通过电商开始售卖，褚橙品质优良，常被销售一空，让他成为新的“中国橙王”。

王石谈到褚老时说道，褚厂长身上体现了中国企业家的一种精神，一种在前进中遇到困难、并从困难中重新站起来的精神。

当下还有一些人在享受舒适和安稳，但80、90后一代企业家已经走上历史舞台。

据17年胡润富豪榜统计：99位80后企业家财富达到20亿元及以上，其中37%是白手起家。

拼搏是唯一的出路

时代抛弃你时，连一声再见都不会跟你说。

前央视著名主持人张泉灵在年初的某会议上提出的观点，引发社会热议。

她说：“我们这一代人活得特别不容易，因为我们面临这个时代的变化太快了，但是我们内心的价值观有可能停留在上一个时代，甚至再上一个时代。”

更大的恐惧来自于你明明知道世界

在变，变得如此之快，变得如此无孔不入，进入你的方方面面，但是其实你并不知道它是怎么变的。这是一件非常非常恐惧的事情。

焦虑就这样充斥着中国社会的各个阶层，但总有一群人在砥砺前行。

这群人就是中国企业家，他们肩负着社会的质疑、讽刺、反对甚至辱骂。

但中国企业家创造了无数奇迹，全球交易的阿里巴巴，引领5G时代的华为，智能驾驶的百度，……

这些成绩的取得离不开不断的拼搏，远离舒适区，自我否定，不断进取。

66°十里香邀您举杯：
相信拼搏的力量
与时代同行
创造美好未来

韩扬

杯 酒 慰 风 尘

文/郝长青

酒是人类文明的一大创举，起先是用祭祀神灵，后演变为餐桌的佳肴。它的好处更是不胜枚举，驱散阴霾，舒缓压力，加深情感，疏通关系等等，可以说酒足以拉近世界的距离。

李白的《将进酒》“君不见，黄河之水天上来，奔流到海不复回。君不见，高堂明镜悲白发，朝如青丝暮成雪。人生得意须尽欢，莫使金樽空对月。”是何等的豪放洒脱。白居易的“身后堆金拄北斗，不如生前一樽酒”又是何等的豪情万丈。一代枭雄曹操也会舞剑高歌“何以解忧？唯有杜康。”

小时候，吃饭时爸爸总是用筷子沾了些酒放我嘴里，辣得我鼻涕眼泪直流，母亲总少不了呵斥父亲。但父亲总是微笑着说，我儿子是男子汉大丈夫，哪能不喝酒！

上初中那年，父亲破天荒给我倒了满满一杯酒，说你现在是大小伙子

了，应该多为家里承担点活了。自此，挑水的活计就落在我的肩上，连用带吃加上两头牛三只羊，一天就要大半缸水，雷打不动每天早上挑水六七趟。

大学时代，是最惬意的四年，没有升学的紧迫，没有就业压力，当然少不了同学小聚。很随意的一两个小菜，来上一瓶啤酒，回忆一下高中时光，畅想一下光辉的未来。要说畅饮还得是同宿舍的几个舍友，买上一斤兰花豆、两包榨菜，你一口我一口，两瓶二锅头不知觉中下肚，然后打扑克到天亮。

毕业后，理想与现实差距，惊醒我的美梦。看着灯红酒绿中推杯换盏，自由恣意的人群，有些羡慕，又有些淡漠，一如朱自清所说“热闹是别人的”。

单位白红喜事，迎来送往，更少不了朋友相聚，酒更是座上宾，的确有无酒不成席之说。有朋自远方来，

摆酒洗尘；周末闲时小聚，把酒言欢；升职庆生，举杯相庆；心烦意乱，借酒消忧。

同学聚会，无论你酒量大小，都难免推杯换盏喝上几杯，不为别的，只为今生难得的缘分，只为那同学曾经的悠悠岁月。人生很短，一生中能够经常相聚的又有几人，又有几回？珍惜是我们唯一的选择。

过年过节，陪老父亲喝上一杯。离家远了，陪父母的机会更是少之又少，想起父亲给我倒满第一杯酒的情景，忍不住热泪盈眶。父亲已经不胜酒力，平时他是不喝酒的，唯有儿女们回来，他才倒上一点，与其说是喝酒，不如说是怕破坏了孩子们喝酒的兴致。

独酌，亦是一种境界。耐得住寂寞，才是生活的最高境界。我有一瓢酒，可以慰风尘。

我有酒，你约吗？

盛宴十里香

文 / 战芳

十里香，我的心跳荡着
溶入的酒分子，镶嵌着金光
那波浪激滟的样子，如草原的海
十里香，喊出你的名字
我就属于永恒，生命之泉流淌在心中
加上三分迷醉，每一寸神经都在张扬
含着三国煮酒的故事
武功自不可少，醉拳，醉剑，醉棍
醉了斜阳，润透面庞

十里香，在沧州的版图中
在时间的记忆中，舞起青春的馥蔓
“香”是必须的，千万次的呼唤
十里，百里，千里，万里……
一直一直，引人注目的喧哗
闭上眼睛，配上觥筹之声乐
满满的幸福漾在嘴角
一滴酒正化做微笑，变成甜甜的酒窝
佳肴无缺，三巡已过
待客之道敬为先，所爱的，被宠的
只等满上酒水，用互敬互劝的礼数
开启一场十里香的盛宴



▲全家齐拜年——刘洁

▼能和九十岁的老父亲撒娇是我最大的幸福——刘建芝



▲祝老妈安康幸福——艾新华



年
刘立强
和兄弟们一起过小



我们一家人——李泊生



艺
韩扬
传承四代人的小手

>>> 励志短文

你不优秀，可能是因为你在“假装努力”

1

板栗是我在北京实习期间合租的室友。一次下班回家，刚进门，就听见板栗跟电话另一端的女朋友在争吵，起因是对方无意间问了一句：什么时候买房子？

板栗的火一下子就上来了，对着电话怒吼：“你知道我在外面有多不容易？我这么努力，每天累死累活的，可你呢，整天就知道催催催……”

挂断电话，板栗的房间里就传来了游戏的背景音乐。我实在不能把眼前这个打游戏打到半夜的板栗，和电话里那个“累死累活”的上进青年联系在一起。

据我所知，板栗在一个工作室做平面设计，平时也远远称不上累。他每天准时上下班，回到家里基本上就是玩游戏、看美剧，周末也没什么社交活动。

实习期结束，我敲开板栗房间的门，

想将一些带不走的书送给他，屋里却传来一股混合着剩饭剩菜跟碳酸饮料的味道。我问他：“今后怎么打算？”

“先努力几年再说吧。”

言谈举止中，我却没有读出任何有关“努力”的信息。他挂在嘴边的“努力”二字，反而更像是一个借口。

有时候，“努力”就像一件华丽的外衣，掩盖了不思进取的事实。嘴上喊着所向无敌，心里却常常不堪一击，找各种理由不断安慰自己：这不是我的问题。不断拖拉糊弄、虚与委蛇，不断妥协现实。每天得过且过，寄希望于虚无缥缈的明天，最终一步步地迷失掉了自我。

2

和我一批实习的有个女生叫小如，每天她都是单位来得最早走得最晚的

那个。她朋友圈最多的状态就是“凌晨到家，继续干活咯！”“努力的人，全世界都会为你让路。”我们常常开玩笑说：“这么努力是要直接转正的节奏啊！”

一次部门会议结束以后，总监对小如说：“这次资料采集虽然你的成绩不是很好，但是不要灰心，你的努力跟勤奋大家是有目共睹的。下次注意。”

第二次开会的时候，小如的业绩仍然是最差，总监面色稍有不悦，但还是没有说什么——这么努力的女生，虽然业绩差了点，但是又怎么忍心批评甚至指责呢？

但是，事不过三。一次不要紧，两次没关系，可接二连三呢？最终，小如被调离了销售部。我们私下讨论，小如

研二期间，宿舍住进来一个研一的新生成。这个女孩儿平时喜欢购物和追剧，最新的综艺节目，不管国内外的，几乎一期不落。

直到期末考试开考前一周，她才开始有点慌了，一大早起床出门，每天晚上11点才回。某一天，我早上醒来看了一下朋友圈，只见她昨天晚上凌晨两点发了一条状态：“你的努力，终将美好。”可是考试完，她一门主课挂科。

凌晨两点还在看书，很努力吧？可这种临时抱佛脚的努力跟投机取巧有什么分别呢？

我们身边有太多这样的人了：转了一篇励志文章，就证明开始努力了；听了一节付费课程，就幻想自己已经脱胎换骨；下载了英文APP，买了电子书，办了健身卡，OK，在形式上绝对过关；定了一个计划，执行三天废掉了，没关系，最起码一直在不断制定新的计划……

可是，永远不要用战术上的勤奋，去掩饰战略上的懒惰。也许你需要一些技巧和方法、耐心和沉着，或者是一些思考和改变，但绝对不是只停留在脑海里的一些想法，更绝对不要沉浸于“我很努力”“我一直在努力”的假象。

太多的不思进取，都披着“我很努力”的外衣。此刻，请扪心自问——我真的努力了吗？